

# ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, ПРЕДПРИЯТИЯ, ОТРАСЛИ: «Ну и где же здесь маркетинг?»

ДМИТРИЙ ИВАНОШИН

Член Совета Гильдии маркетологов,  
специалист по управлению маркетинговыми рисками  
Старший преподаватель факультета маркетинга и рекламы РГГУ



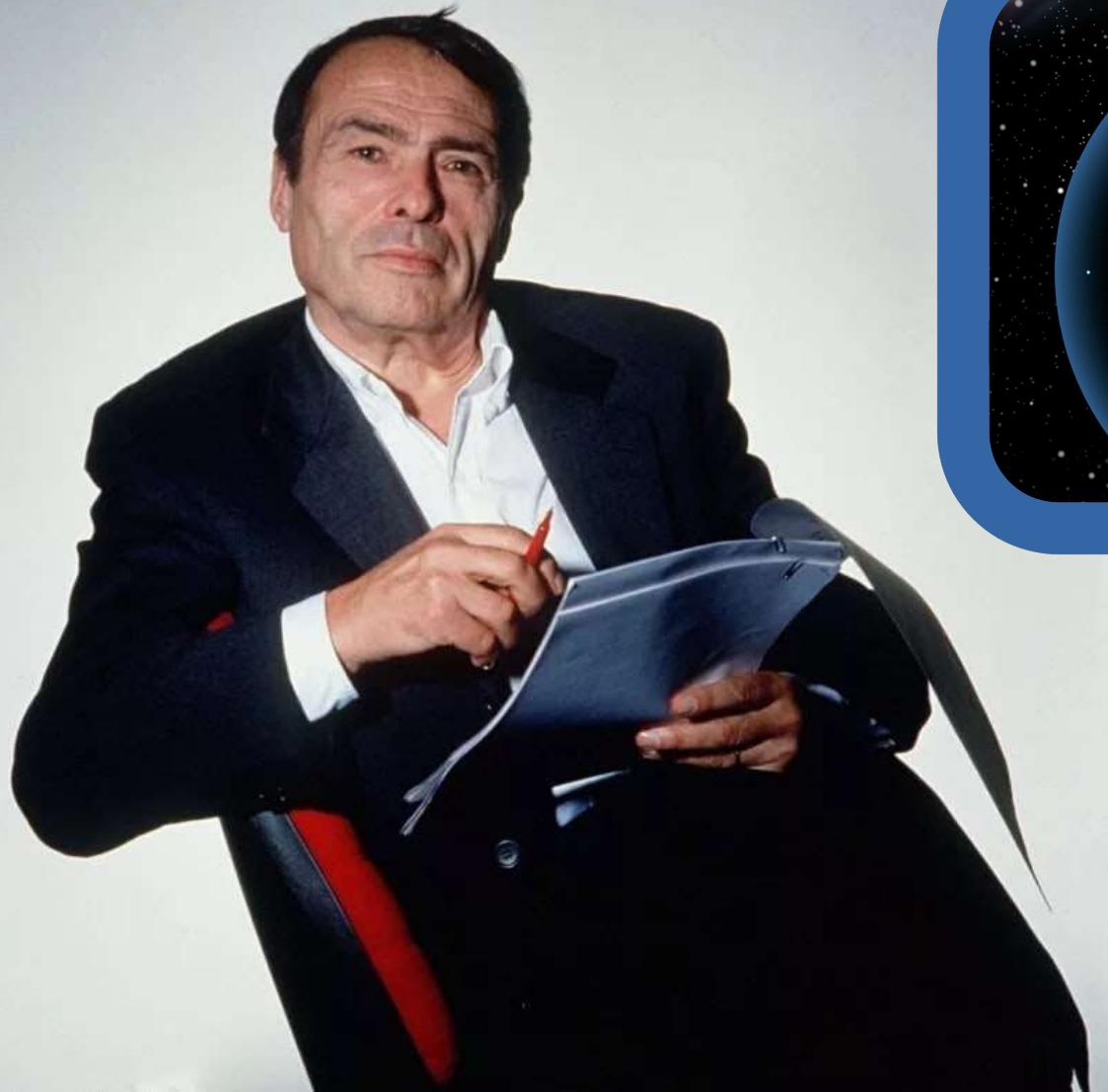
НУ ГДЕ ЖЕ  
ЗДЕСЬ  
МАРКЕТИНГ?

ИНФРАСТРУКТУРА:



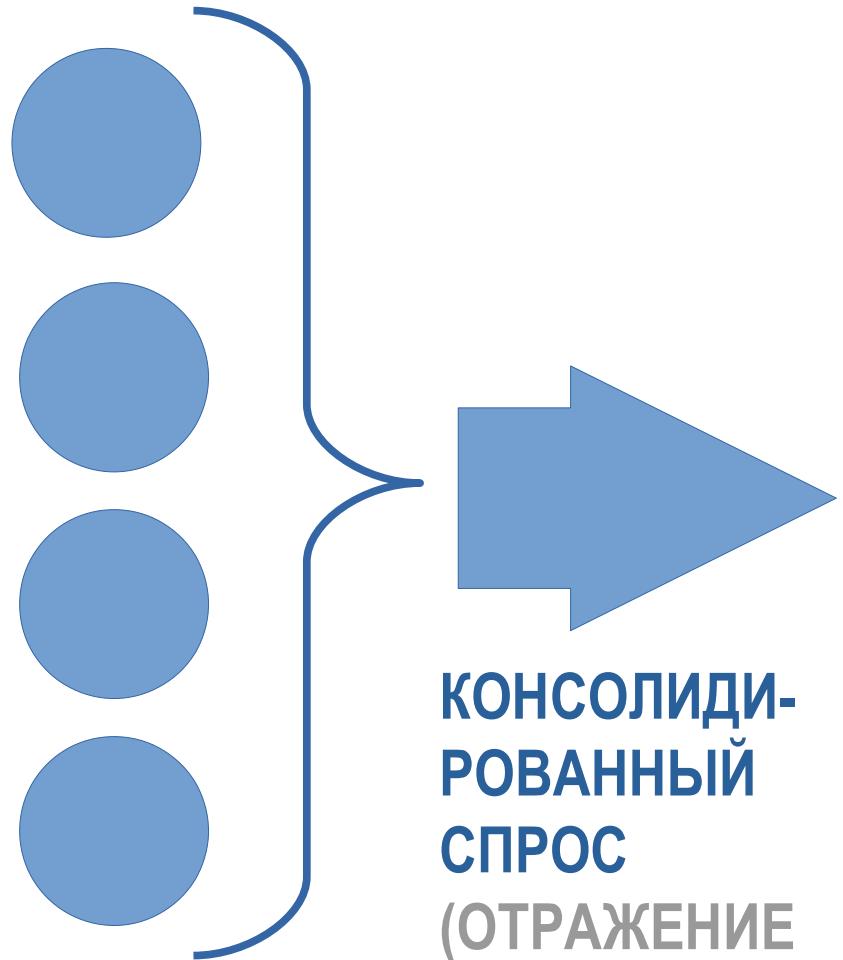
## ОПРЕДЕЛЕНИЯ РЫНКА

1. СФЕРА ОБМЕНА...
2. СИСТЕМА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ...

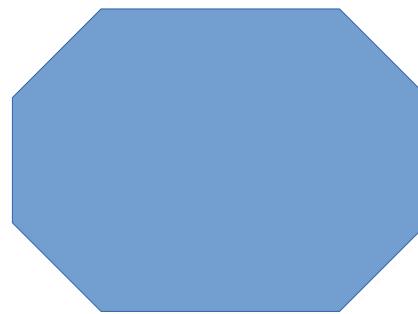


**Пьер БУРДЬЕ:**  
**СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛЕ**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛЕ**  
**СОЦИАЛЬНЫЕ И**  
**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ**  
**АГЕНТЫ**

**МИКРОСУБЪЕКТЫ**



**КОНСОЛИДИ-  
РОВАННЫЙ  
СПРОС**  
**(ОТРАЖЕНИЕ  
ПОТРЕБНОСТИ)**



**МАКРОСУБЪЕКТ**  
**ГОСУДАРСТВО?**  
**ОБЩ. ОРГАНИЗАЦИЯ?**



Жан ТИРОЛЬ:  
**РЫНОЧНЫЕ ПЛАТФОРМЫ**  
**РЫНОЧНАЯ ВЛАСТЬ**  
**ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ**

# ОБЪЕКТЫ И СУБЪЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# На Дальнем Востоке строится первая в России частная железная дорога

Татьяна Дмитракова

ПОДЕЛИТЬСЯ

Тихоокеанскую железную дорогу (ТЖД) и порт Эльга в Хабаровском крае сдадут досрочно. Об этом губернатор региона Михаил Дегтярев доложил в мае главе государства Владимиру Путину.



Железная дорога как воздух нужна богатейшему Эльгинскому угольному месторождению. / РИА Новости

Тихоокеанская - первая в истории современной России частная железная дорога. Предложение о строительстве линии необщего пользования от угольного месторождения в Якутии до охотоморского берега в Хабаровском крае впервые публично прозвучало в июле 2021 года на совещании в правительстве России, когда обсуждалась модернизация Байкало-Амурской магистрали. Год спустя стройка уже стартовала.

<https://rg.ru/2023/06/14/reg-dfo/doroga-k-okeanu.html?ysclid=mgojfh56d747080871>

## Коммерсантъ



4K



6 мин.



## Свои рельсы тянут

Запущена Тихоокеанская железная дорога

На Дальнем Востоке с прошлого ВЭФ успели достроить и запустить Тихоокеанскую железную дорогу (ТЖД), ведущую от Эльгинского месторождения в Якутии к побережью Охотского моря. Свыше 500 км пути были построены менее чем за три года полностью на частные средства — владельцы месторождения решились вложить деньги в железнодорожную инфраструктуру и экспортный терминал, что отвечает призывам правительства к вложениям средств бизнеса в Россию. Впрочем, аналитики предупреждают, что вероятность повторения такого опыта невелика: для этого экспортный товар должен быть дорогим, качественным, массовым и со стабильным спросом на внешних рынках, деньги — доступными, а земля под проекты — дешевой.

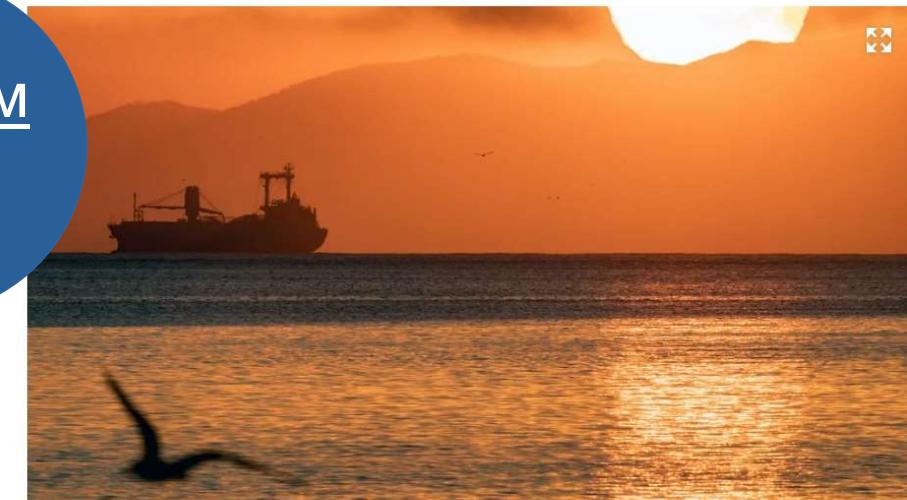


Фото: Василий Шитов, Коммерсантъ

<https://www.kommersant.ru/doc/8006548?ysclid=mgojtfegn84992943>



### 000 «ЭЛЬГАУГОЛЬ»

Операционная компания, владеет лицензией на пользование недрами Эльгинского месторождения



### 000 «ЭЛЬГА-ДОРОГА»

Оператор крупнейшей частной железнодорожной линии России «Эльга – Улак», протяженность дороги составляет 360 км



### 000 «ЭЛЬГА-ТРАНС»

Сервисная компания, обслуживающая железнодорожную линию «Эльга – Улак» и обеспечивающая грузоперевозки



### 000 «ЭЛЬГАЛОГИСТИК»

Транспортно-логистическая компания, организующая внутрироссийские, экспортно-импортные и транзитные перевозки продукции Эльгинского угольного комплекса в Республике Саха (Якутия)



### 000 «ЭЛЬГА-МАЙНИНГ»

Компания занимается добычей угля в Республике Саха (Якутия). Также в компетенции компании перевозка грузов специализированным автотранспортом и разработка проектов для промышленных процессов и производств, относящихся к горному делу



### 000 «СПС»

Компания ведёт строительство объектов транспортной и производственной инфраструктуры. Предприятие укомплектовано специализированным оборудованием и строительной техникой.

<https://elga.ru/?ysclid=mgp604afh6910972414>



10K

## Уголь и удобрения поедут вместе



Объединены логистические активы СУЭК и «Еврохима»



Как стало известно "Ъ", в конце 2020 года в рамках группы СУЭК Андрея Мельниченко создана Национальная транспортная компания (НТК) для развития транспортного бизнеса. Под ее управление передаются более 50 тыс. вагонов СУЭК и «Еврохима» и шесть портов с грузооборотом в 53 млн тонн за 2020 год. В итоге НТК должна войти в пятерку крупнейших российских железнодорожных операторов и топ-3 стивидорных холдингов.



Фото: Евгений Переверзев, Коммерсантъ

В РФ появился новый крупный транспортный холдинг: в рамках консолидации транспортных активов СУЭК и «Еврохим» создана АО «Национальная транспортная компания» (НТК). Под ее управление будет передан вагонный парк компаний (более 50 тыс. вагонов), а также шесть морских портов, специализирующихся на навалочных и генеральных массовых грузах — угле, минудобрениях, руде, строительных материалах и т. д.

<https://www.kommersant.ru/doc/4652365?ysclid=mgp64iulfy591987688>

# СУЭК + ЕВРОХИМ = НТК

>50 000 вагонов  
6 морских портов

Объединяем ключевые  
предприятия России  
в единую транспортно-  
логистическую **систему**

**40%**

стратегический  
экспорт страны

**60%**

грузов - внутренний  
рынок

**ОПЕРАТОР  
ВЛАДЕЛЕЦ**

<https://ntk-corp.ru/about/>

# **ИНФРАСТРУКТУРА И ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ**



# Китай откроет Газпрому и Росатому доступ к дешевым деньгам

9 сентября

136 5 мин



IMAGO/Blue Jean Images/Reuters Connect

Фото: IMAGO/Blue Jean Images/Reuters Connect Текст: Ольга Самофалова

Китай готов открыть свой рынок капитала для российских энергетических компаний. Первыми в очереди на выпуск «панда-облигаций» стоят Росатом и Газпром. Им уже четыре года приходится рассчитывать только на внутренние кредиты, так как США и ЕС прекратили давать в долг. Если это произойдет, то выпуск российских «панда-облигаций» станет первым с 2017 года. Зачем они нашим компаниям?

[https://dzen.ru/a/aL\\_FtAjYcBIBtLg3?ysclid=mgoerzfujh597785418](https://dzen.ru/a/aL_FtAjYcBIBtLg3?ysclid=mgoerzfujh597785418)

**КИТАЙ:  
СПРОС НА РОССИЙСКУЮ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ  
ИНФРАСТРУКТУРУ?**

08 сентября 2025 · Инвестиции · Бизнес



# FT узнала о планах Китая открыть рынок облигаций для энергокомпаний России

Ангелина Кречетова

Редакция Forbes

Копировать ссылку

Китайские финансовые регуляторы могут открыть для крупнейших российских энергетических компаний внутренний рынок облигаций, выяснила FT. Для российских компаний такое решение станет способом привлечения финансирования в юанях. Продажа российских «облигаций Panda» станет первой с 2017 года и будет отражать углубление связей между Москвой и Пекином, пишет газета

Китай может открыть российским энергетическим гигантам путь для сбора средств в юанях, поддержав размещение ими «панда-бондов» (специальные ценные долговые бумаги, которые продаются на внутреннем рынке Китая зарубежными компаниями). Об этом [сообщает](#) Financial Times (FT) со ссылкой на двух собеседников, знакомых с ситуацией. По их словам, планы энергокомпаний по продаже облигаций за юани на китайском рынке были поддержаны в конце августа на встрече их руководителей с высокопоставленными представителями финансовых регуляторов страны в южном городе

Гуанчжоу.

<https://www.forbes.ru/investicii/545453-ft-uznala-o-planah-kitaa-otkryt-rynok-obligacij-dla-energokompanij-rossii?ysclid=mgoetk668d109089826>

13:35, 7 мая 2024 Экономика



## В России нашли способ использовать зависшие рупии

Hindustan Times: РФ инвестировала зависшие рупии в индийские акции и проекты



Вячеслав Агапов

Россия инвестировала «миллиарды» зависших рупий в индийские ценные акции и инфраструктурные проекты в стране. О найденном способе использовать зависшую валюту со ссылкой на источники [сообщает](#) местное издание Hindustan Times.



Foto: Channi Anand / AP

Полученные от поставки российской нефти рупии копились на специальных счетах востро (SRVA) российских экспортёров. Долгое время средства невозможно было использовать из-за проблем с конвертацией валюты. Однако российские финансовые организации добились разрешения инвестировать эти деньги в акции, государственные ценные бумаги, инфраструктурные проекты и другие активы.

# РОССИЯ: СПРОС НА ИНДИЙСКУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ?

<https://lenta.ru/news/2024/05/07/v-rossii-nashli-sposob-ispolzovat-zavisshie-rupii/>

# WSJ: Китай строит для Ирана объекты инфраструктуры в обмен на нефть

Газета пишет, что исламская республика также использует доходы от продажи нефти для покупки напрямую китайских товаров



Редакция сайта ТАСС

06 октября, 06:00



© AP Photo/ Ernesto Vargas

НЬЮ-ЙОРК, 6 октября. /ТАСС/. Поставки иранской нефти в Китай осуществляются по бартерной схеме, по которой КНР строит в Иране объекты инфраструктуры, сообщает газета The Wall Street Journal со ссылкой на чиновников западных стран.

<https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/25258073>







































































































































































































































































































































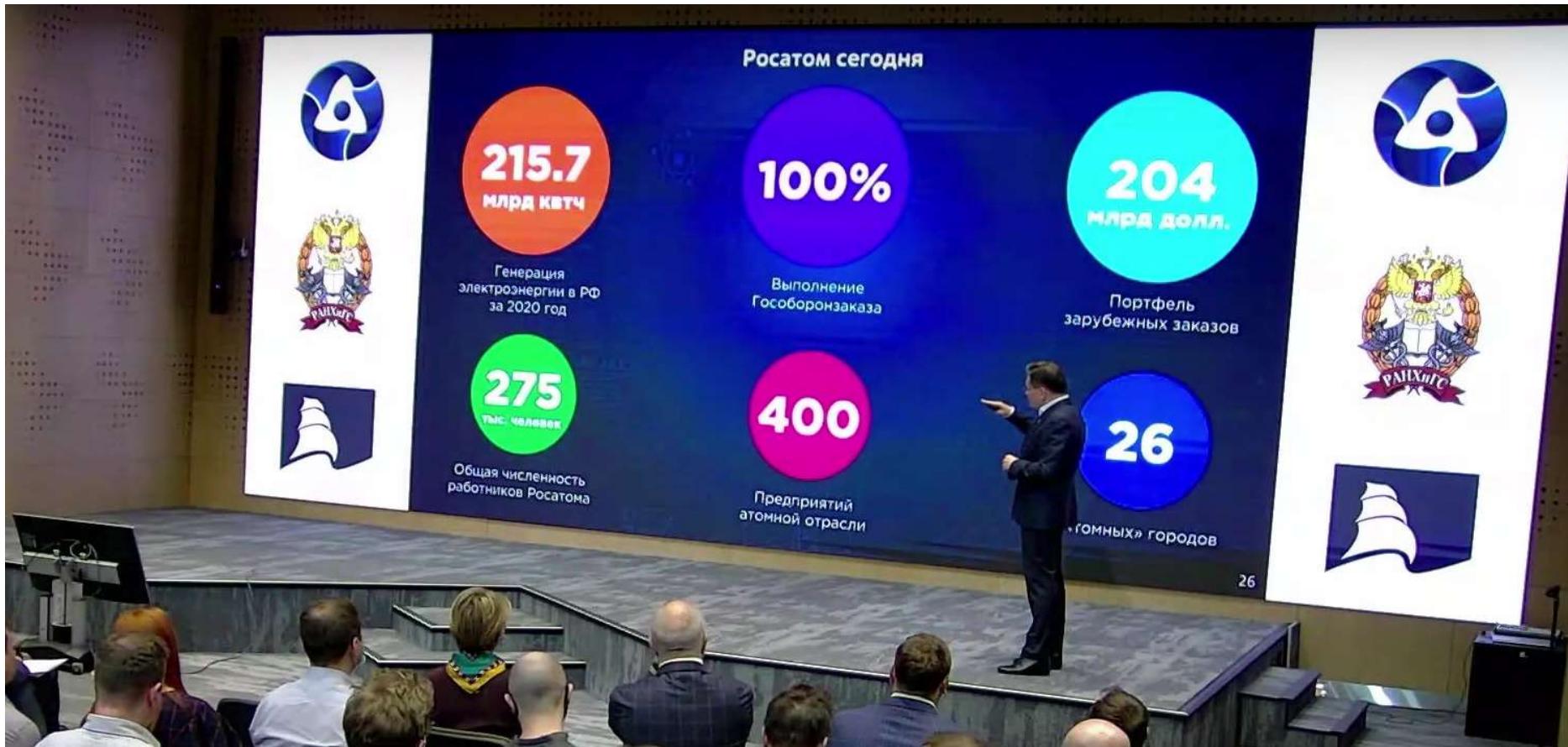






ИНТРОСПЕКТИВА  
ИНФРАСТРУКТУРЫ...

# ИНФРАСТРУКТУРА КАК... РЫНОК



# ВНУТРЕННИЙ РЫНОК ВНУТРЕННИЙ МАРКЕТИНГ

МИКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ  
ПОДХОД

**400**

предприятий

**250 000**

сотрудников

# МИКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ ПОДХОД



ВНУТРЕННИЕ ПОТРЕБНОСТИ:  
**АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**  
**ИМПОРТО-НЕЗАВИСИМОСТЬ**

**ВНЕШНИЕ РЫНКИ?  
МЕТАРЫНКИ?  
ПРОДУКТЫ?  
УСЛУГИ?**

215,7

КВТЧ

ЭНЕРГИЯ  
КАК  
ПРОДУКТ?

ИНФРАСТРУКТУРА  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ



ЦИФРОВОЙ  
ЭНЕРГОРУБЛЬ

МАКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ  
ПОДХОД



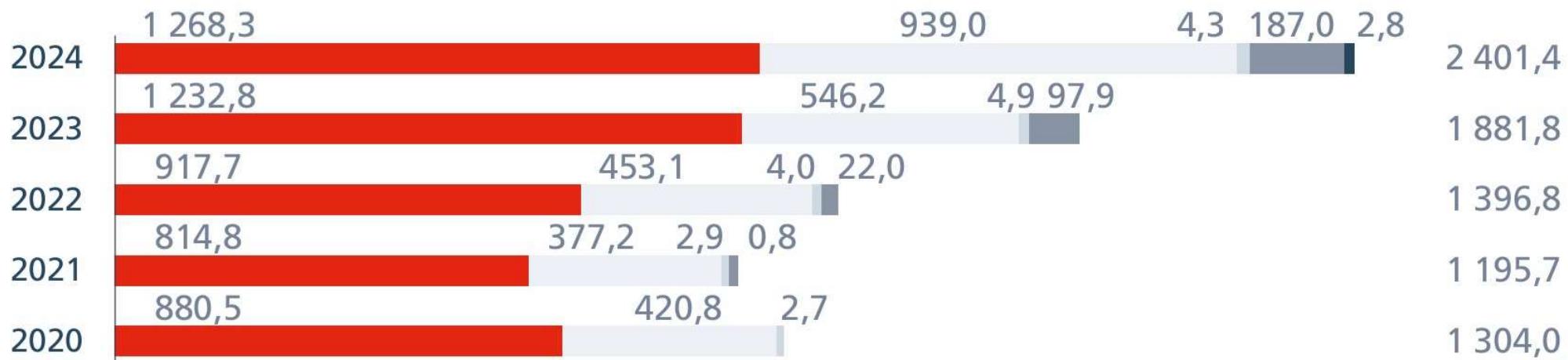
**158** предприятий

**680 000** сотрудников

**«ЗАКУПКИ — ТОЖЕ МАРКЕТИНГ»**  
**Ф.КОТЛЕР**

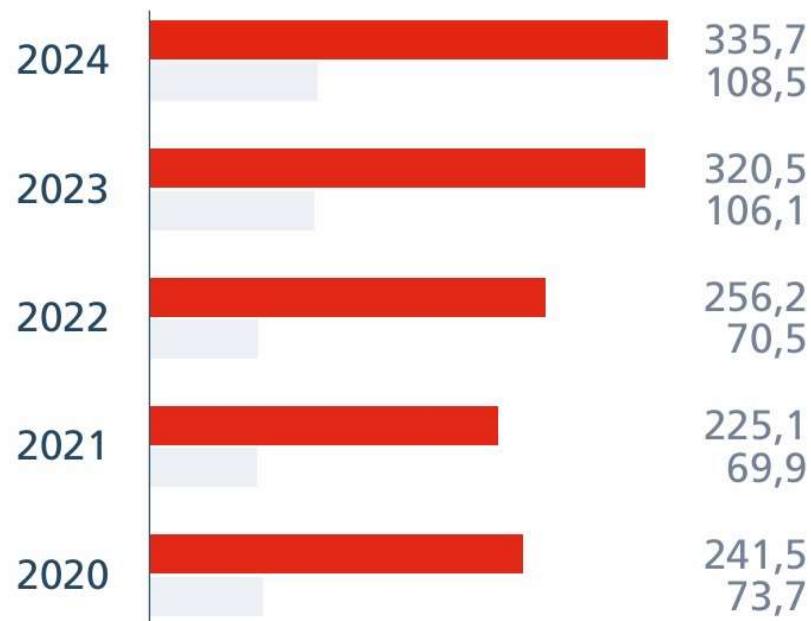
# >50% ЗАКУПОК — НА КОНКУРЕНТНОЙ ОСНОВЕ

## Структура закупок ОАО «РЖД», млрд руб.



- Закупки на конкурентной основе
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)
- Электронный магазин
- Конкурентные переговоры
- Неконкурентные торги

## Закупки у компаний малого и среднего бизнеса, млрд руб.



- Закупки у субъектов МСП
- Закупки, участниками которых  
могут быть исключительно  
субъекты МСП

2024:  
14%  
закупок  
МСП

**РЫНОК ТРУДА  
РЫНОК ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК...**

Наименование поставщика	Сумма по договорам, ₽ ▼	Заключено договоров ▲
<b>АО "ТМХ-ЛОКОМОТИВЫ"</b> г Казань ОГРН 1037705059270 <a href="#">□</a> ИНН 7705507152 <a href="#">□</a>	486 638 693 720	12
<b>ПАО "НК "РОСНЕФТЬ"</b> г Москва ОГРН 1027700043502 <a href="#">□</a> ИНН 7706107510 <a href="#">□</a>	236 829 562 995	36
<b>АО "РЖДСТРОЙ"</b> г Москва ОГРН 1067746082546 <a href="#">□</a> ИНН 7708587205 <a href="#">□</a>	180 034 709 970	919
<b>АО "РПМ"</b> г Калуга ОГРН 1054003521021 <a href="#">□</a> ИНН 4029032450 <a href="#">□</a>	77 362 677 595	112
<b>АО "СКОРОСТНЫЕ МАГИСТРАЛИ"</b> г Москва ОГРН 5067746318789 <a href="#">□</a> ИНН 7708609931 <a href="#">□</a>	58 717 586 322	2
<b>ООО УК "ТЮС"</b> г Белгород ОГРН 1103123009857 <a href="#">□</a> ИНН 3123217312 <a href="#">□</a>	49 305 669 667	10
<b>ПАО "ГАЗПРОМ НЕФТЬ"</b> г Санкт-Петербург ОГРН 1025501701686 <a href="#">□</a> ИНН 5504036333 <a href="#">□</a>	43 951 477 992	7
<b>ООО "РЖД ИНТЕРНЕШНЛ"</b> г Москва ОГРН 1127747085179 <a href="#">□</a> ИНН 7708773473 <a href="#">□</a>	42 186 478 516	1

<https://synapsenet.ru/organizacii/1037739877295-oao-rzhd/top-postavschikov?ysclid=mgp0dpzz5e362162268>



Группа РПМ («Ремпутьмаш») – ведущий российский производитель путевых машин и вспомогательного железнодорожного подвижного состава. Компания включает шесть заводов и шесть филиалов, расположенных в разных городах России, а также девять ремонтно-сервисных центров. В декабре 2018 года вошла в состав холдинга «Синара – Транспортные Машины».

<https://sinaratm.ru/about/production/rpm-group/>

# ТРАНСМАШХОЛДИНГ



О НАС

ПРОДУКТЫ И УСЛУГИ

БИЗНЕС

КАРЬЕРА

ИНВЕСТОРАМ

МЕДИА

ИНЖИНИРИНГ



Войти в почту

RUS / ENG

ТМХ – глобальный  
производитель современных  
транспортных решений из  
России



[https://tmholding.ru/about\\_us/](https://tmholding.ru/about_us/)

# О компании

TMX предлагает заказчикам полный спектр продуктов и сервисов: от дизайна и разработки подвижного состава до комплексного обслуживания и цифровых систем управления движением. Мы поставляем пассажирские поезда и вагоны, поезда метро, локомотивы, двигатели и компоненты железнодорожным операторам и производителям в 30 странах.

---

100 000+ сотрудников<sup>[3]</sup>

---



[1] По выручке от продажи новой техники в 2024 г.

[2] По выручке от реализации ПС в 2024 г., согласно внутренней оценке TMX

[3] Компании в периметре ГК TMX

[https://tmholding.ru/about\\_us/](https://tmholding.ru/about_us/)

