

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, ПРЕДПРИЯТИЯ, ОТРАСЛИ:

«Ну и где же здесь маркетинг?»

ДМИТРИЙ ИВАНЮШИН

Член Совета Гильдии маркетологов,

специалист по управлению маркетинговыми рисками

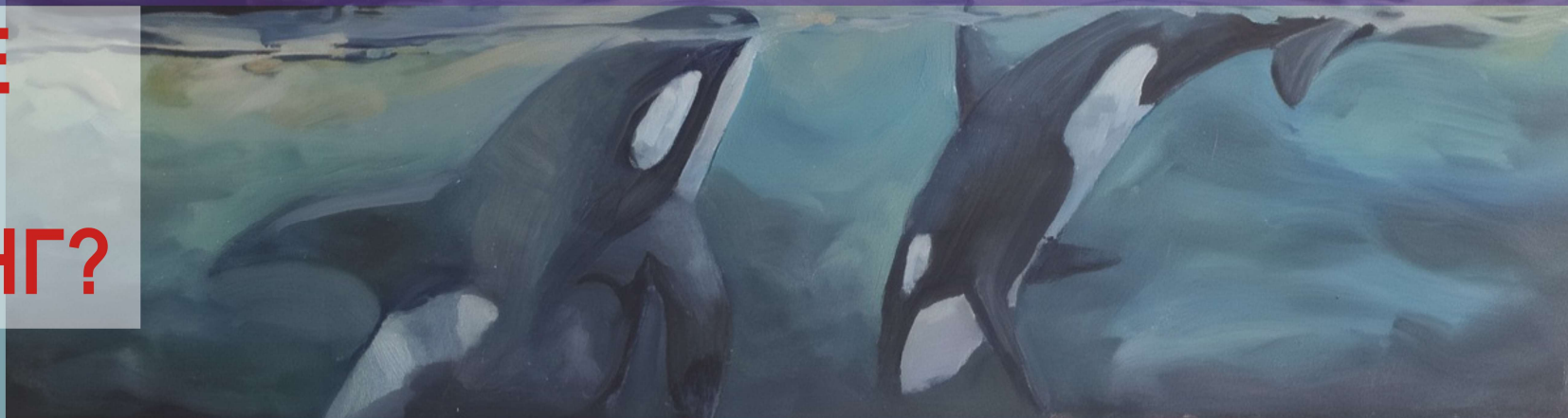
Старший преподаватель факультета маркетинга и рекламы РГГУ





ИНФРАСТРУКТУРА:

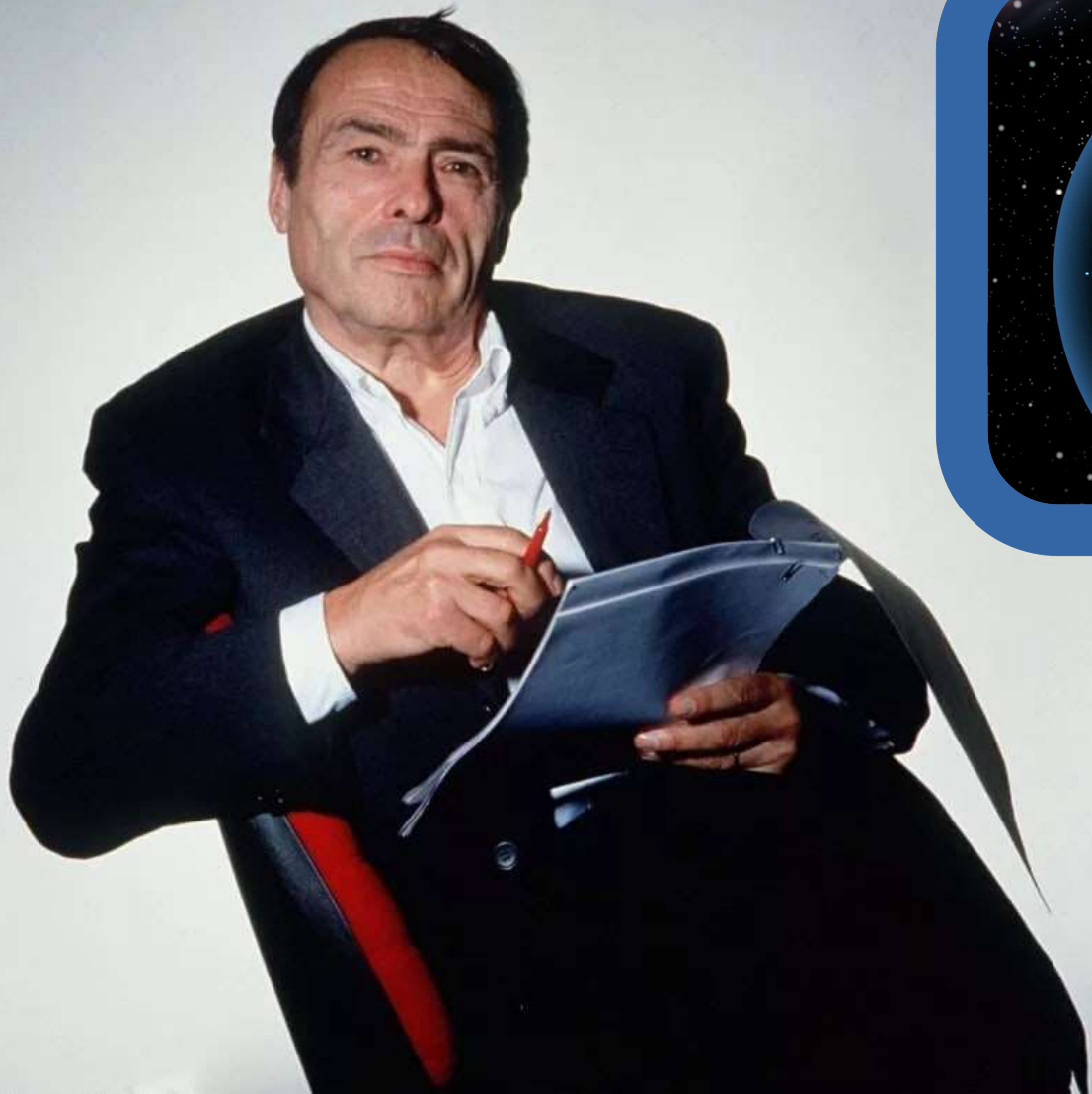
НУ ГДЕ ЖЕ
ЗДЕСЬ
МАРКЕТИНГ?



ОПРЕДЕЛЕНИЯ РЫНКА

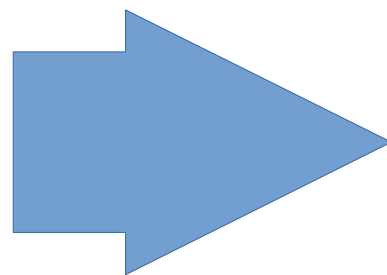
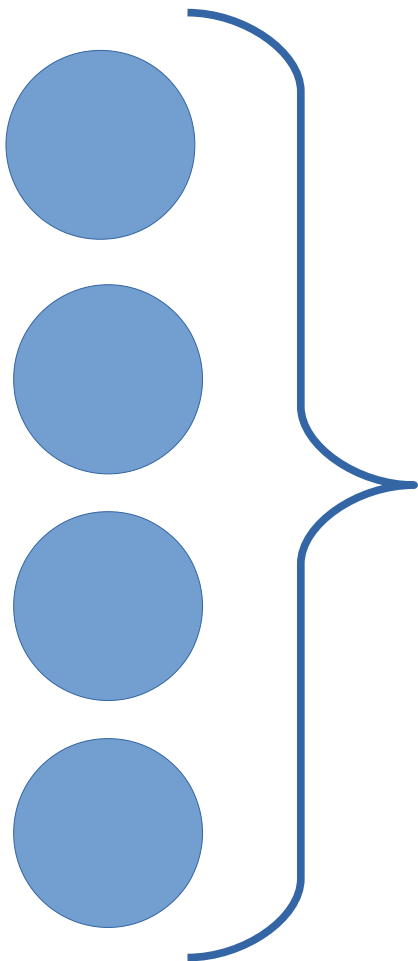
1. СФЕРА ОБМЕНА...

2. СИСТЕМА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ...

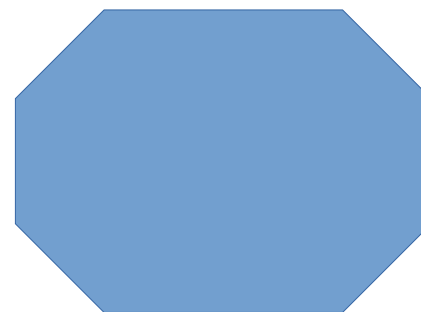


Пьер БУРДЬЕ:
СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛЕ
СОЦИАЛЬНЫЕ И
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
АГЕНТЫ

МИКРОСУБЪЕКТЫ



**КОНСОЛИДИ-
РОВАННЫЙ
СПРОС**
(ОТРАЖЕНИЕ
ПОТРЕБНОСТИ)



МАКРОСУБЪЕКТ
ГОСУДАРСТВО?
ОБЩ. ОРГАНИЗАЦИЯ?



Жан ТИРОЛЬ:
РЫНОЧНЫЕ ПЛАТФОРМЫ
РЫНОЧНАЯ ВЛАСТЬ
ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ

ОБЪЕКТЫ И СУБЪЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ

На Дальнем Востоке строится первая в России частная железная дорога

Татьяна Дмитрикова поделится

Тихоокеанскую железную дорогу (ТЖД) и порт Эльга в Хабаровском крае сдадут досрочно. Об этом губернатор региона Михаил Дегтярев доложил в мае главе государства Владимиру Путину.



Железная дорога как воздух нужна богатейшему Эльгинскому угольному месторождению. / РИА Новости

Тихоокеанская - первая в истории современной России частная железная дорога. Предложение о строительстве линии необщего пользования от угольного месторождения в Якутии до охотоморского берега в Хабаровском крае впервые публично прозвучало в июле 2021 года на совещании в правительстве России, когда обсуждалась модернизация Байкало-Амурской магистрали. Год спустя стройка уже стартовала.

<https://rg.ru/2023/06/14/reg-dfo/doroga-k-oceanu.html?ysclid=mgojfgfh56d747080871>

4K

Свои рельсы тянут

6 мин.

Запущена Тихоокеанская железная дорога

На Дальнем Востоке с прошлого ВЭФ успели достроить и запустить Тихоокеанскую железную дорогу (ТЖД), ведущую от Эльгинского месторождения в Якутии к побережью Охотского моря. Свыше 500 км пути были построены менее чем за три года полностью на частные средства — владельцы месторождения решились вложить деньги в железнодорожную инфраструктуру и экспортный терминал, что отвечает призывам правительства к вложениям средств бизнеса в России. Впрочем, аналитики предупреждают, что вероятность повторения такого опыта невелика: для этого экспортный товар должен быть дорогим, качественным, массовым и со стабильным спросом на внешних рынках, деньги — доступными, а земля под проекты — дешевой.

500 км
10%
БАМа



Фото: Василий Шитов, Коммерсантъ

<https://www.kommersant.ru/doc/8006548?ysclid=mgojgtfegn84992943>



ООО «ЭЛЬГАУГОЛЬ»

Операционная компания,
владеет лицензией на
пользование недрами
Эльгинского месторождения



ООО «ЭЛЬГА-ДОРОГА»

Оператор крупнейшей
частной железнодорожной
линии России «Эльга –
Улак», протяженность
дороги составляет 360 км



ООО «ЭЛЬГА-ТРАНС»

Сервисная компания,
обслуживающая
железнодорожную линию
«Эльга – Улак»
и обеспечивающая
грузоперевозки



ООО «ЭЛЬГАЛОГИСТИК»

Транспортно-логистическая
компания, организующая
внутрироссийские,
экспортно-импортные и
транзитные перевозки
продукции Эльгинского
угольного комплекса в
Республике Саха (Якутия)



ООО «ЭЛЬГА-МАЙНИНГ»

Компания занимается
добычей угля в Республике
Саха (Якутия). Также в
компетенции компании
перевозка грузов
специализированным
автотранспортом и
разработка проектов для
промышленных процессов и
производств, относящихся к
горному делу



ООО «СПС»

Компания ведёт
строительство объектов
транспортной
и производственной
инфраструктуры.
Предприятие укомплектовано
специализированным
оборудованием
и строительной техникой.

<https://elga.ru/?ysclid=mgp604afh6910972414>



Уголь и удобрения поедут вместе

Объединены логистические активы СУЭК и «Еврохима»

Как стало известно “Ъ”, в конце 2020 года в рамках группы СУЭК Андрея Мельниченко создана Национальная транспортная компания (НТК) для развития транспортного бизнеса. Под ее управление передаются более 50 тыс. вагонов СУЭК и «Еврохима» и шесть портов с грузооборотом в 53 млн тонн за 2020 год. В итоге НТК должна войти в пятерку крупнейших российских железнодорожных операторов и топ-3 стивидорных холдингов.



Фото: Евгений Переверзев, Коммерсантъ

В РФ появился новый крупный транспортный холдинг: в рамках консолидации транспортных активов СУЭК и «Еврохим» создана АО «Национальная транспортная компания» (НТК). Под ее управление будет передан вагонный парк компаний (более 50 тыс. вагонов), а также шесть морских портов, специализирующихся на навалочных и генеральных массовых грузах — угле, минудобрениях, руде, строительных материалах и т. д.

<https://www.kommersant.ru/doc/4652365?ysclid=mgp64iulfy591987688>

СУЭК + ЕВРОХИМ = НТК

>50 000 вагонов
6 морских портов

Объединяем ключевые
предприятия России
в единую транспортно-
логистическую **систему**

**ОПЕРАТОР
ВЛАДЕЛЕЦ**

40%

стратегический
экспорт страны

60%

грузов - внутренний
рынок

ИНФРАСТРУКТУРА И ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ

Китай откроет Газпрому и Росатому доступ к дешевым деньгам

9 сентября

136 5 мин



IMAGO/Blue Jean Images/Reuters Connect

Фото: IMAGO/Blue Jean Images/Reuters Connect Текст: Ольга Самофалова

Китай готов открыть свой рынок капитала для российских энергетических компаний. Первыми в очереди на выпуск «панда-облигаций» стоят Росатом и Газпром. Им уже четыре года приходится рассчитывать только на внутренние кредиты, так как США и ЕС прекратили давать в долг. Если это произойдет, то выпуск российских «панда-облигаций» станет первым с 2017 года. Зачем они нашим компаниям?

**КИТАЙ:
СПРОС НА РОССИЙСКУЮ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ
ИНФРАСТРУКТУРУ?**

https://dzen.ru/a/aL_FtAjYcBIbTlg3?ysclid=mgoerzfujh597785418

08 сентября 2025 · Инвестиции · Бизнес



FT узнала о планах Китая открыть рынок облигаций для энергокомпаний России

Ангелина Кречетова

Редакция Forbes

[Копировать ссылку](#)

Китайские финансовые регуляторы могут открыть для крупнейших российских энергетических компаний внутренний рынок облигаций, выяснила FT. Для российских компаний такое решение станет способом привлечения финансирования в юанях. Продажа российских «облигаций Panda» станет первой с 2017 года и будет отражать углубление связей между Москвой и Пекином, пишет газета

Китай может открыть российским энергетическим гигантам путь для сбора средств в юанях, поддерживая размещение ими «панда-бондов» (специальные ценные долговые бумаги, которые продаются на внутреннем рынке Китая зарубежными компаниями). Об этом [сообщает](#) Financial Times (FT) со ссылкой на двух собеседников, знакомых с ситуацией. По их словам, планы энергокомпаний по продаже облигаций за юани на китайском рынке были поддержаны в конце августа на встрече их руководителей с высокопоставленными представителями финансовых регуляторов страны в южном городе Гуанчжоу.

<https://www.forbes.ru/investicii/545453-ft-uznala-o-planah-kitaa-otkryt-rynok-obligacij-dla-energokompanij-rossii?ysclid=mgoetk668d109089826>

В России нашли способ использовать зависшие рупии

Hindustan Times: РФ инвестировала зависшие рупии в индийские акции и проекты

Вячеслав Агапов

Россия инвестировала «миллиарды» зависших рупий в индийские ценные акции и инфраструктурные проекты в стране. О найденном способе использовать зависшую валюту со ссылкой на источники [сообщает](#) местное издание Hindustan Times.



Фото: Channi Anand / AP

Полученные от поставки российской нефти рупии копились на специальных счетах востро (SRVA) российских экспортеров. Долгое время средства невозможно было использовать из-за проблем с конвертацией валюты. Однако российские финорганизации добились разрешения инвестировать эти деньги в акции, государственные ценные бумаги, инфраструктурные проекты и другие активы.

РОССИЯ: СПРОС НА ИНДИЙСКУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ?

<https://lenta.ru/news/2024/05/07/v-rossii-nashli-sposob-ispolzovat-zavisshie-rupii/>

WSJ: Китай строит для Ирана объекты инфраструктуры в обмен на нефть



Газета пишет, что исламская республика также использует доходы от продажи нефти для покупки напрямую китайских товаров



Редакция сайта ТАСС
06 октября, 06:00



© AP Photo/ Ernesto Vargas

НЬЮ-ЙОРК, 6 октября. /ТАСС/. Поставки иранской нефти в Китай осуществляются по бартерной схеме, по которой КНР строит в Иране объекты инфраструктуры, сообщает газета The Wall Street Journal со ссылкой на чиновников западных стран.

<https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/25258073>

**КИТАЙ — ИРАН:
«ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ»
БАРТЕР
КАК НАИБОЛЕЕ
РЫНОЧНЫЙ
МЕХАНИЗМ В ЭПОХУ
САНКЦИЙ**

ИНТРОСПЕКТИВА ИНФРАСТРУКТУРЫ...

ИНФРАСТРУКТУРА КАК... РЫНОК



ВНУТРЕННИЙ РЫНОК
ВНУТРЕННИЙ МАРКЕТИНГ

МИКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ
ПОДХОД

400
предприятий

250000
сотрудников

МИКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ ПОДХОД



ВНУТРЕННИЕ
ПОТРЕБНОСТИ:

**АВТОМАТИЗАЦИЯ
БИЗНЕС-
ПРОЦЕССОВ**

**ИМПОРТО-
НЕЗАВИСИМОСТЬ**

ВНЕШНИЕ РЫНКИ?
МЕТАРЫНКИ?
ПРОДУКТЫ?
УСЛУГИ?



215,7

КВТЧ

ЭНЕРГИЯ
КАК
ПРОДУКТ?

ИНФРАСТРУКТУРА
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ
ИНФОРМАЦИОННАЯ
ФИНАНСОВАЯ



ЦИФРОВОЙ
ЭНЕРГОРУБЛЬ

МАКРОМАРКЕТИНГОВЫЙ
ПОДХОД



158 предприятий

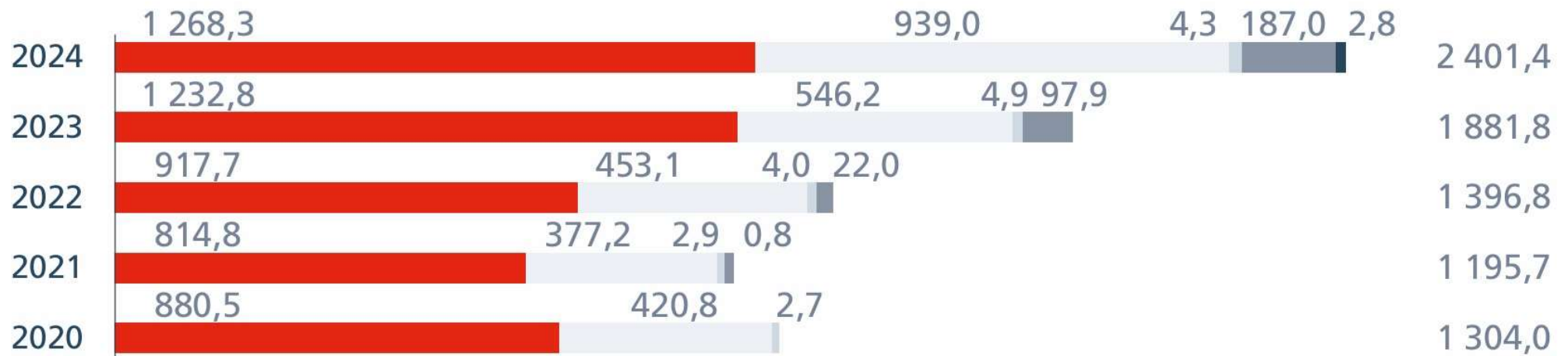
680 000 сотрудников

«ЗАКУПКИ — ТОЖЕ МАРКЕТИНГ»

Ф.КОТЛЕР

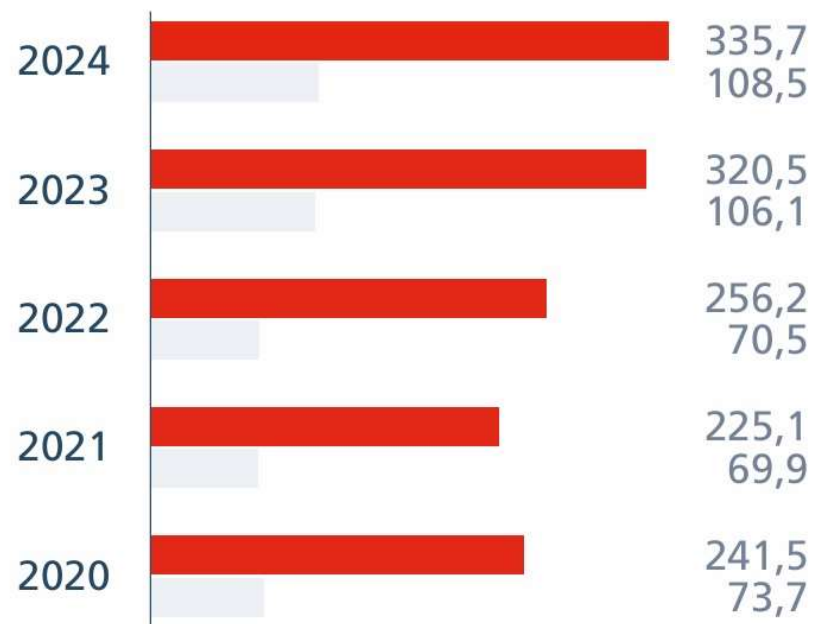
>50% ЗАКУПОК — НА КОНКУРЕНТНОЙ ОСНОВЕ

Структура закупок ОАО «РЖД», млрд руб.



- Закупки на конкурентной основе
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)
- Электронный магазин
- Конкурентные переговоры
- Неконкурентные торги

















Закупки у компаний малого и среднего бизнеса, млрд руб.



- Закупки у субъектов МСП
- Закупки, участниками которых могут быть исключительно субъекты МСП

2024:
14%
закупок
МСП

РЫНОК ТРУДА
РЫНОК ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК...

Наименование поставщика	Сумма по договорам, Р ▼	Заключено договоров ↕
АО "ТМХ-ЛОКОМОТИВЫ" г Казань ОГРН 1037705059270  ИНН 7705507152 	486 638 693 720	12
ПАО "НК "РОСНЕФТЬ" г Москва ОГРН 1027700043502  ИНН 7706107510 	236 829 562 995	36
АО "РЖДСТРОЙ" г Москва ОГРН 1067746082546  ИНН 7708587205 	180 034 709 970	919
АО "РПМ" г Калуга ОГРН 1054003521021  ИНН 4029032450 	77 362 677 595	112
АО "СКОРОСТНЫЕ МАГИСТРАЛИ" г Москва ОГРН 5067746318789  ИНН 7708609931 	58 717 586 322	2
ООО УК "ТЮС" г Белгород ОГРН 1103123009857  ИНН 3123217312 	49 305 669 667	10
ПАО "ГАЗПРОМ НЕФТЬ" г Санкт-Петербург ОГРН 1025501701686  ИНН 5504036333 	43 951 477 992	7
ООО "РЖД ИНТЕРНЕШНЛ" г Москва ОГРН 1127747085179  ИНН 7708773473 	42 186 478 516	1

<https://synapsenet.ru/organizacii/1037739877295-oao-rzhd/top-postavschikov?ysclid=mgp0dpzz5e362162268>

РЕМПУТЬМАШ (группа СИНАРА) — независимый производитель

САЙТ ГРУППЫ СИНАРА

+7 (495) 258-71-64



КОМПАНИЯ

РЕШЕНИЯ

ПРОДУКТЫ

КАТАЛОГИ

ИННОВАЦИИ И ИНЖИНИРИНГ

ЗАКУПКИ

КАРЬЕРА

МЕДИА

КОНТАКТЫ



EN

ГЛАВНАЯ / КОМПАНИЯ / ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ / ГРУППА РПМ

Группа РПМ



Группа РПМ («Ремпутьмаш») – ведущий российский производитель путевых машин и вспомогательного железнодорожного подвижного состава. Компания включает шесть заводов и шесть филиалов, расположенных в разных городах России, а также девять ремонтно-сервисных центров. В декабре 2018 года вошла в состав холдинга «Синара – Транспортные Машины».

<https://sinaratm.ru/about/production/rpm-group/>

ТРАНСМАШХОЛДИНГ



О НАС

ПРОДУКТЫ И УСЛУГИ

БИЗНЕС

КАРЬЕРА

ИНВЕСТИТОРАМ

МЕДИА

ИНЖИНИРИНГ



Войти в почту

RUS / ENG

TMX – глобальный
производитель современных
транспортных решений из
России



https://tmholding.ru/about_us/

О компании

TMX предлагает заказчикам полный спектр продуктов и сервисов: от дизайна и разработки подвижного состава до комплексного обслуживания и цифровых систем управления движением. Мы поставляем пассажирские поезда и вагоны, поезда метро, локомотивы, двигатели и компоненты железнодорожным операторам и производителям в 30 странах.

100 000+ сотрудников^[3]

Nº1

в России
и СНГ^[1]

Nº4

на между-
народном
рынке^[2]

30+

стран
присутствия^[3]

[1] По выручке от продажи новой техники в 2024 г.

[2] По выручке от реализации ПС в 2024 г., согласно внутренней оценке TMX

[3] Компании в периметре ГК TMX

https://tmholding.ru/about_us/

